

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дьячковой Светланы Петровны на тему:  
«Повышение эффективности управления сельскохозяйственными организациями (на материалах Свердловской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, АПК и сельское хозяйство)

Одним из приоритетных направлений развития национальной экономики является повышение эффективности аграрного сектора, основными субъектами которого выступают сельскохозяйственные организации. Диссертация Дьячковой Светланы Петровны посвящена особенностям управления сельскохозяйственными организациями и вопросам повышения его эффективности. Данное научное исследование является актуальным и представляет значительный интерес в современных условиях.

Одним из основных условий устойчивого развития отечественного производства сельскохозяйственной продукции и сырья, достаточного для обеспечения продовольственной независимости страны, является повышение эффективности управления сельскохозяйственными организациями. От того, насколько рационально построена система управления ими, во многом зависит доходность отрасли в целом и каждой сельскохозяйственной организации в отдельности. Отсутствие логически выстроенной системы управления, нарушение принципов и механизмов управления, территориальные, отраслевые, природно-климатические особенности, слабое финансирование, отсутствие необходимых профессиональных кадров, в том числе из-за низкой заработной платы, годами не обновляемая материально-техническая база лежат в основе основных проблем эффективного управления сельскохозяйственными организациями.

Для решения существующих проблем необходимы комплексная оценка эффективности управления сельскохозяйственными организациями и научное обоснование приоритетных направлений ее повышения.

Изложенное выше предопределяет научную и практическую актуальность данного исследования. Автор обращает внимание на недостаточную проработанность теоретических и практических аспектов рассматриваемой проблемы, что обуславливает необходимость разработки



инструментов повышения эффективности управления сельскохозяйственными организациями.

В числе предлагаемых автором методических и практических рекомендаций по повышению эффективности управления, наибольший интерес представляют следующие положения:

- обоснование системы критериев и показателей эффективности управления сельскохозяйственными организациями по видам оцениваемой эффективности управления, интегрированных в дальнейшем в многоуровневую оценку эффективности управления сельскохозяйственными организациями;

- систематизация факторов, влияющих на эффективность управления сельскохозяйственными организациями и выделение новых, связанных с цифровой трансформацией процессов в сельском хозяйстве;

- разработка и апробация методики комплексной оценки эффективности управления сельскохозяйственными организациями, включающая показатели, обусловленные целевыми индикаторами целевыми индикаторами Государственной программы Свердловской области «Развитие агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области до 2025 года», подпрограммы «Развитие АПК Свердловской области» и мнением экспертов, привлеченных к определению важности показателей по предложенным видам эффективности управления.

Представленные результаты проведенного диссертационного исследования содержат элементы научной новизны и представляют значительный научно-практический интерес.

Автореферат диссертации логически, последовательно и в хорошем научном стиле излагает содержание исследования. Вместе с тем по содержанию диссертации имеется замечание: предложенный усовершенствованный механизм государственной поддержки сельскохозяйственных организаций недостаточно обоснован. Указанное замечание не носит принципиального характера и не снижает ценности проведенного исследования.

Результаты диссертации обоснованы на современном научном уровне и представляют собой законченное научное исследование. Полученные результаты соответствуют уровню кандидатской диссертации по рассматриваемой специальности. Автореферат диссертации составлен с соблюдением установленных требований, дает адекватное представление о работе. Основные положения проведенных исследований нашли отражение в опубликованных научных трудах автора.

В целом, на основании автореферата, можно сделать вывод о том, что представленная диссертация Дьячковой Светланы Петровны на тему: «Повышение эффективности управления сельскохозяйственными



