

В диссертационный совет Д 800.026.01  
при ГБОУ ВПО «Нижегородский  
государственный инженерно-  
экономический институт»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Хайруллиной Дины Рестяковны  
на тему «Повышение эффективности управления развитием малых предприятий  
сфера услуг», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг)

Роль малых предприятий в развитии экономики страны и отдельных регионов трудно недооценить. Малые форматы быстро реагируют на меняющиеся условия и выполняют социально значимые функции. Особую роль здесь играет сфера услуг, в которой функционирует наибольшая доля малых предприятий. Необходимость действенных мер поддержки и управления данным сектором, выработанных на основе всесторонней оценки эффективности деятельности малого бизнеса, свидетельствуют об актуальности выбранной темы исследования.

Исходя из этого, наиболее интересными пунктами научной новизны диссертации Хайруллиной Д.Р. являются: 1) комплексная методика оценки эффективности управления малыми предприятиями сферы услуг, основанная на управлении, включающем два уровня: мезоуровень и микроуровень, позволяющая определить показатели социально-экономической эффективности и оценить эффективность управления на мезоуровне на основе рекомендуемых индикаторов и матрицы определения стратегии развития; 2) методика оценки социально-экономической эффективности малых предприятий сферы услуг на микроуровне; 3) приоритетные направления совершенствования государственной поддержки малых предприятий сферы услуг.

Изучение автореферата показало, что автор достаточно глубоко изучил и проработал исследуемую проблему. Об этом также свидетельствует количество опубликованных работ, широкая география публикаций, участие соискателя в международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях с докладами по теме исследования.

Наряду с несомненными достоинствами работы, к ней есть и некоторые замечания. Ранжирование проблем малых предприятий сферы услуг, выявленных автором (табл. 7), демонстрирует, что в наибольшей степени развитие малого бизнеса сферы услуг сдерживают проблемы высоких налогов. Но из автореферата не совсем ясно, были ли данные какие-либо рекомендации по решению данной проблемы.

В целом, можно сделать вывод, что диссертация Хайруллиной Дины Рестяковны соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения научных степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг).

Д.э.н.,  
Профессор кафедры сервиса и туризма

ФГБОУ ВПО «Поволжский государственный  
Технологический университет»  
424000, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д.3  
8(902)329-90-44  
[PoluhinaAN@volgatech.net](mailto:PoluhinaAN@volgatech.net)



А.Н.Полухина

ЗАВЕРЯЮ:  
Начальник управления кадров и  
информационной безопасности  
Поволжского государственного  
технологического университета  
специалист по кадрам  
Г. А. Моголова 2.10.