

В Диссертационный совет Д 800.026.01 при ГБОУ  
ВПО «Нижегородский государственный  
инженерно-экономический институт»

**ОТЗЫВ**  
научного руководителя  
на диссертацию Хайруллиной Дины Рестямовны  
"Повышение эффективности управления развитием  
малых предприятий сферы услуг",  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами сферы услуг)

Хайруллина Дина Рестямовна в 2009 году окончила ФГБОУ ВПО "Нижегородский коммерческий институт" по специальности "Коммерческая деятельность в общественном питании" и была рекомендована Государственной аттестационной комиссией для поступления в аспирантуру.

В 2012 году Хайруллина Д.Р. окончила аспирантуру по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами сферы услуг) при ФГБОУ ВПО "Нижегородский коммерческий институт".

Научной работой Хайруллина Д.Р. стала заниматься в студенческие годы и принимала активное участие в научно-исследовательской работе студентов, участвовала во Всероссийском конкурсе научных работ, является победителем областного конкурса научных работ 2009 года, где заняла 2 место.

В процессе учебы в аспирантуре Дина Рестямовна работала над диссертационным исследованием, успешно сдала все кандидатские экзамены и в качестве ассистента работала на кафедре коммерческой деятельности в торговле и общественном питании.

Научные интересы соискателя лежат в области управления торговыми предприятиями и предприятиями общественного питания.

В период обучения в аспирантуре Хайруллина Д.Р. проявила себя грамотным исследователем, показала очевидные способности ставить задачи исследования, обобщать статистическую информацию и эмпирические данные, делать содержательные аналитические выводы, продуктивно работать с научной литературой, проводить прикладные исследования.

Представленная к защите диссертационная работа рассматривает актуальные вопросы развития малого бизнеса в сфере услуг и содержит, как представляется, новые положения, имеющие как научный, так и практический интерес.

Автор уточнил понятие социально-экономической эффективности малых предприятий сферы услуг; предложил методику для оценки эффективности управления, включающую показатели, индикаторы оценки, матрицу для выбора стратегий развития предприятий; апробировал данную методику на практике, разработал направления совершенствования управления малыми предприятиями сферы услуг.

Методические разработки по теме диссертационной работы вошли составной частью в фундаментальное исследование по заданию Федерального агентства по образованию РФ на тему «Стратегическое управление конкурентоспособностью региона: социально-экономический подход» (2010 г.), а также в фундаментальное исследование по заданию Министерства образования и науки РФ «Теоретические и методологические аспекты государственного финансирования малого бизнеса в современных условиях» (2011 г.).

Теоретические положения и практические рекомендации по теме исследования опубликованы в 26 научных работах. Автор принимал участие в пяти международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях.

Предложения автора нашли практическое применение в администрации Ленинского района г.Нижнего Новгорода,

скорректировавшего план развития сферы услуг в районе, и ряде предприятий торговли и общественного питания.

Кроме того, результаты исследования используются кафедрой торгового дела Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского при чтении курсов «Коммерческая деятельность по сферам применения», «Организация коммерческой деятельности». Эмпирический материал служит основой для составления практических задач и учебных кейсов для студентов.

Хайруллина Д.Р. зарекомендовала себя грамотным, профессиональным исследователем с хорошим потенциалом проведения научных работ, пользуется уважением у студентов и коллег. С удовольствием работает в аудитории. Отличается трудолюбием и исполнительностью. Владеет английским языком.

Как научный руководитель считаю, что диссертационная работа Хайруллиной Д. Р."Повышение эффективности управления развитием малых предприятий сферы услуг", соответствует п. 7 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а соискатель заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами сферы услуг).

Научный руководитель:

доктор экономических наук,  
профессор, зав. кафедрой торгового  
дела Нижегородского  
государственного университета им.  
Н.И. Лобачевского

О.В.Чкалова

