ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 800.026.01 НА БАЗЕ ГБОУ ВПО «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНЖЕНЕРНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело №	

решение диссертационного совета от 27 июня №13

О присуждении Бекмуратову Роману Дмитриевичу, гражданину РФ ученой степени кандидата экономических наук. Диссертация на тему «Формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК» по специальности 08.00.05 − «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами − АПК и сельское хозяйство) принята к защите 24 апреля 2014 г., протокол №8 диссертационным советом Д 800.026.01 на базе ГБОУ ВПО «Нижегородский государственный инженерно-экономический институт», Министерство образования Нижегородской области; 606340, Нижегородская область, г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22; 9 ноября 2012г. №717/нк.

Соискатель Бекмуратов Роман Дмитриевич 1987 года рождения, в 2009 г. окончил ГОУ ВПО «Московский государственный университет пищевых производств». Занимает должность руководителя структурного подразделения по научной работе в ГБОУ Центр социально-трудовой адаптации и профориентации «Гагаринский».

Диссертационная работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарёва» на кафедре «Государственное и муниципальное управление».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Полушкина Татьяна Михайловна, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление» ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарёва»,

Официальные оппоненты: Магомедов Магомед Даниялович доктор экономических профессор кафедры «Экономика наук, И планирование организации» ФГБОУ ВПО Московский государственный индустриальный университет;

Печеная Людмила Тимофеевна - доктор экономических наук, профессор кафедры «Управление человеческими ресурсами» ФГБОУ ВПО Московский Государственный университет экономики, статистики и информатики -

дали положительные отзывы на диссертацию.

ФГБОУ ВПО Московский Ведущая организация Государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского, г. Москва в своем положительном заключении, подписанном Минаевой Еленой Вячеславовной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой «Экономика и управление народным хозяйством», указала, что диссертация соответствует критериям, изложенным в п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Соискатель имеет 11 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 9 статей в научных журналах общим объемом 3,52 п.л., опубликовано в рецензируемых научных изданиях 6, в том числе по теме диссертации 4 статьи. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

- 1. Бекмуратов, Р. Д. Особенности организации кондитерского бизнеса на зарубежных рынках // Экономика и предпринимательство. -2012. -№ 4(27). C. 313-315. -0,29 п. л.
- 2. Бекмуратов, Р. Д. Совершенствование адаптивной системы управления на примере кондитерской отрасли // Дискуссия. 2014 №2 (43). С. 36-40. 0,25 п.л.
- 3. Бекмуратов, Р. Д. Оценка адаптивности систем управления предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК // Экономика и предпринимательство. 2014. №1 (ч.3). С. 551–558. 0,91 п. л

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

заслуженный экономист России и Республики Марий Эл, д.э.н., профессор кафедры экономики и финансов ФГБОУ ВПО «Марийский государственный университет» Царегородцев Е.И. отмечает, что автором проведена апробация предлагаемой методики оценки адаптивности и эффективности системы управления на примере двух кондитерских предприятий – ОАО «Зея» и ОАО «Акконд». Однако, из автореферата не ясно, почему были выбраны именно эти предприятия. Возможно, автору следовало бы подтвердить свой выбор через проведение группировки кондитерских предприятий по основным показателям развития;

заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК ГНУ ВНИИЭСХ ФАНО России, д.э.н., профессор Санду И.С., в порядке пожелания отмечает, что в автореферате следовало бы показать влияние инновационно-инвестиционных факторов на формирование адаптивной стратегии развития предприятий кондитерской промышленности, и на процесс перевода отрасли на траекторию инновационного развития;

заведующий кафедрой управления, организации производства и отраслевой экономики ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет инженерных технологий», д.э.н., профессор, Богомолова И.П. считает, что автору следовало более подробно рассмотреть основные элементы адаптивной стратегии управления кондитерским предприятием;

заведующий кафедрой экономики ФГБОУ ВПО «Пензенский государственный технологический университет», д.э.н., профессор Палаткин И.В. к замечаниям относит: 1) заявив в пятом пункте новизны о необходимости создания в организационной структуре службы адаптивного управления, которая позволит быстро реагировать на изменения внутренней и внешней среды автором не дан ответ на вопрос: «Как функции предлагаемого подразделения буду соотноситься с направлениями деятельности уже существующих подразделений предприятия?», 2) Из автореферата трудно понять, почему именно ОАО «ЗЕЯ» и ОАО «АККОНД» были взяты для апробации методики оценки адаптивности системы управления предприятием кондитерской промышленности;

заведующий кафедрой организации и информатизации производства ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА», д.э.н., профессор, Винничек Л.Б. задает вопрос: среди элементов научной новизны автор указывает, что им обоснована необходимость создания в организационной структуре предприятия службы адаптивного управления. Однако, из автореферата не совсем понятно - это структурное подразделение должно быть сформировано только на тех предприятиях, которые будут выходить на внешний рынок или такие подразделения необходимо создать всем организациям? А так же отмечает, что среди функций этой службы в автореферате указываются: определение потребностей в ресурсах и выработка принципов их привлечения, управление процессами амортизации и реновации капитала. Данные предложения являются дискуссионными, поскольку данные функции могут быть закреплены и за другими структурными подразделениями и службами организации;

д.э.н., профессор кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» Зинчук Г.М. отмечает: 1) среди факторов внешней среды выделены факторы прямого,

косвенного действия и отраслевые факторы. Последняя группа достаточно описана в автореферате. Однако отраслевые факторы также можно было бы поделить на внутренние и внешние. 2) из автореферата не понятно, почему только два предприятия: ОАО «ЗЕЯ» И «АККОНД» (и почему именно эти предприятия) были использованы в качестве «полигона» для апробации методики оценки адаптивности системы управления предприятием кондитерской промышленности. Следовало бы привести динамику их развития по сравнению с другими предприятиями кондитерской отрасли пищевой промышленности России.

Выбор официальных оппонентов обосновывается наличием у них публикаций в соответствующей сфере исследования, ведущей организации — наличием ученых и кафедр, занимающихся исследованиями по проблематике диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- выделена группа отраслевых факторов (зависимость от импорта сырья и оборудования, применение стандартов в области производства в связи с вступлением России в ВТО, развитие рынков кондитерских изделий зарубежных стран и другие), которые оказывают значительное влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК к условиям нестабильной внешней среды;
- разработана и апробирована авторская методика оценки адаптивности и эффективности системы управления предприятиями кондитерской промышленности, позволяющая учитывать временные горизонты их существования и включающая оценку стадий жизненного цикла предприятия;
- предложен алгоритм формирования адаптивной системы управления кондитерским предприятием, позволяющий систематизировать основные этапы этого процесса;
- обоснована необходимость создания в организационной структуре предприятия службы адаптивного управления, а также разработан алгоритм деятельности предлагаемой службы в зависимости от уровня адаптивности предприятия, использование которого позволит оперативно реагировать на изменения внутренней и внешней среды и адаптировать работу кондитерского предприятия к требованиям мировой торговли;
- разработаны основные положения адаптивной стратегии управления кондитерским предприятием, основанные на гибкости и готовности предприятия к

изменениям внутренней и внешней среды в виде конкретного набора возможных вариантов поведения, что позволит повысить уровень управления предприятием.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- уточнено понятие: «адаптивная система управления», рассматриваемое во взаимосвязи с понятием конкурентоспособности;
- применительно к проблемам совершенствования адаптивных систем управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК использован комплекс методов экономических исследований: статистический анализ, SWOT-анализ, экспертный метод.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- структурированы основные проблемы микросреды предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК и определены направления их решения;
- разработаны практические рекомендации по адаптации системы управления кондитерскими предприятиями пищевой промышленности АПК, дифференцированные с учетом стадий их жизненного цикла: становления, роста и развития, зрелости;
- обоснованы научно-практические рекомендации по совершенствованию нормативной базы, регламентирующей деятельность предприятий кондитерской промышленности с учетом вступления России в ВТО;
- разработана организационная структура управления процессами адаптации на кондитерских предприятиях пищевой промышленности АПК в целях реализации основных этапов и стадий предлагаемого алгоритма формирования адаптивной системы управления кондитерским предприятием.

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

- теория построена на проработке широкого перечня информационных материалов и проверяемых данных, обобщении передового опыта, освещающих современные подходы в области формирования адаптивных систем управления промышленными предприятиями 151 наименование;
- использованы современные методы сбора и обработки исходной информации и представлены выборочные совокупности с обоснованием подбора объектов исследования, отвечающих требованиям теории статистики.

Личный вклад соискателя состоит в обобщении и систематизации результатов исследований ученых по проблемам формирования адаптивных систем управления предприятиями пищевой промышленности АПК, в постановке целей и

задач исследования, в сборе и анализе большого объема фактических данных, разработке основных положений, обеспечивающих решение поставленных в диссертационном исследовании задач, в подготовке основных публикаций по выполненной работе.

Диссертация охватывает основные вопросы поставленной научной задачи (проблемы) и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается целостностью основной идейной линии, взаимосвязанностью разделов диссертации, логической последовательностью решения задач исследования, полным соответствием выводов и предложений теме работы.

На заседании 27 июня 2014 года диссертационный совет принял решение присудить Бекмуратову Р.Д. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве $\underline{17}$ человек, из них $\underline{8}$ докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из $\underline{20}$ человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту $\underline{0}$ человек, проголосовали: за $\underline{16}$, против $\underline{1}$, недействительных бюллетеней нет.

Председатель диссертационного совета

Д 800.026.01, д.э.н. профессор

A E Шамин

Ученый секретарь диссертационного совета

Д 800.026.0 1 к.э.н., доцент

Н.В. Проваленова

27.06.20142