

В диссертационный совет по защите
докторских и кандидатских диссертаций
Д 800.026.01 при ГБОУ ВПО
«Нижегородский Государственный
инженерно-экономический институт»

ОТЗЫВ

ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию Бекмуратова Романа Дмитриевича «Формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: АПК и сельское хозяйство)»

Актуальность темы исследования

Формирование адаптивных систем управления отечественными предприятиями реального сектора экономики, включая кондитерскую промышленность, значительно возрастает в связи с вступлением России во ВТО и обострением геополитической ситуации в мире. Особую актуальность приобретают вопросы, связанные с выявлением условий и факторов, влияющих на адаптивность предприятий кондитерской промышленности к динамике рыночной среды; оценкой уровня их адаптации; поиском адекватных адаптационных форм и моделей, а также с разработкой стратегий, способствующих повышению адаптивности управления компаниями кондитерской отрасли АПК. Многоаспектность и сложность этой проблемы указывают на необходимость комплексных исследований, направленных на разработку новых методов, обеспечивающих повышение эффективности адаптивных систем управления российскими кондитерскими предприятиями. Исследование данных вопросов, актуализирует и повышает значимость диссертационной работы Бекмуратова Романа Дмитриевича.

Научная новизна исследования.

Выносимые на защиту основные положения диссертационного исследования Бекмуратова Р. Д., содержат элементы научной новизны, состоящие в развитии теоретико-методических подходов и выработке практических рекомендаций по формированию адаптивной системы управления отечественными предприятиями кондитерской промышленности АПК с целью нивелирования рисков, присущих данной сфере экономики. К наиболее значимым с научной точки зрения разработкам диссертанта относятся:

установленная группа отраслевых факторов (зависимость от экспорта сырья; стандарты, подлежащие соблюдению в связи со вступлением в ВТО; состояние материально-технической базы кондитерской отрасли и др.), оказывающих наиболее сильное влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской промышленности к условиям нестабильной внешней среды (с. 24-36);

методика комплексной оценки эффективности адаптивной системы управления предприятиями кондитерской промышленности, позволяющая учитывать стадии жизненного цикла кондитерского предприятия и особенности его производственной деятельности (с. 41-52, с. 122-135);

алгоритм формирования адаптивной системы управления кондитерским предприятием, предусматривающий шесть основных этапов:

- 1) оценка адаптивности в зависимости от этапа жизненного цикла предприятия;
- 2) исследование внешней среды;
- 3) исследование внутренней среды;
- 4) формирование адаптивной стратегии управления предприятием;
- 5) реализация адаптивной стратегии управления предприятием;
- 6) оценка эффективности адаптивности системы управления предприятием (с. 42-44);

предложение автора по созданию в организационной структуре предприятия службы адаптивного управления, целесообразность внедрения которой подтверждена практическими расчетами, что позволит быстро реагировать на изменения внутренней и внешней среды, адаптировать работу

кондитерского предприятия к правилам мировой торговли, требованиям Всемирной торговой организации и обеспечить выход на мировой рынок (с. 102-109);

основные положения адаптивной стратегии управления кондитерским предприятием, позволяющие определить эффективные пути достижения целей с учетом изменений внешней среды и повысить уровень управления предприятием, что необходимо для обеспечения их конкурентоспособности в условиях членства России в ВТО (с. 110-122).

Особый научный интерес представляет алгоритм оценки адаптивности системы управления предприятием с учетом основных факторов влияния и направлений совершенствования управления деятельностью (с. 45-46).

Также внимания заслуживает подход автора к оценке адаптивности системы управления предприятием на основе балльной системы (с. 122-128).

Практическая значимость научных положений диссертации для производства и учебного процесса.

Сформулированные в диссертации выводы и предложения имеют практическую значимость, как для предприятий кондитерской подотрасли пищевой промышленности АПК, так и для государственных органов управления. Положения о развитии государственной поддержки предприятий пищевой промышленности могут быть использованы при разработке ведомственных целевых программ развития и поддержки перерабатывающих предприятий АПК.

Предложенный в работе алгоритм формирования адаптивной системы управления кондитерским предприятием может быть рекомендован к использованию в практической деятельности предприятиям кондитерской промышленности с целью повышения их устойчивости и конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

Ценность проведенных диссертантом научных исследований существенно усиливает апробация методики повышения адаптивности управления на кондитерских предприятиях – ОАО «Благовещенская

кондитерская фабрика «ЗЕЯ» и Чебоксарская кондитерская фабрика ОАО «АККОНД» (с. 75-95, с. 129-132).

Теоретические разработки автора по формированию адаптивных систем управления могут быть рекомендованы для использования в учебном процессе по дисциплинам управленческого профиля.

О полноте изложения материалов в работах, опубликованных автором, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК.

Материалы диссертационного исследования, его наиболее значимые выводы и полученные результаты опубликованы автором в 9 научных работах, в том числе 4 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 3,52 п.л.

Соответствие оформления диссертации требованиям, установленным Минобрнауки России.

Оформление диссертационной работы Бекмуратова Р.Д. соответствует установленным требованиям Минобрнауки России к кандидатским диссертациям.

Критические замечания и пожелания автору по существу исследования.

1. Сомнение вызывают результаты проведенного автором SWOT-анализа (с. 69 -70, табл. 2.6), поскольку сильные и слабые стороны должны характеризовать внутреннее состояния кондитерского предприятия, влияющее на его адаптивность, соответственно, возможности и угрозы – влияние внешней среды.

2. Во второй главе диссертационного исследования представлены прогнозные значения по основным параметрам развития кондитерского рынка (с. 71, табл. 2.4). Достоверность прогноза не вызывает сомнений вследствие достаточно высокого коэффициента корреляции. Однако автору при расчете прогнозных показателей следовало учесть влияние конъюнктурных соотношений спроса и предложения, а также других факторов, например, уровня внутреннего потребления, зависимости этого

показателя от изменения уровня доходов и др.

3. Адаптивность кондитерского предприятия связана с изменением структуры ассортимента выпускаемой продукции. К сожалению этот аспект не получил адекватного освещения в диссертационной работе ни при анализе, ни при расчете прогнозных показателей.

4. Формируя свою позицию по совершенствованию адаптивного управления предприятиями кондитерской промышленности, автор отдает приоритет бизнес-процессному подходу (табл. 3.6; 3.9; 3.16; 3.17 и пр.). Работа приобрела бы более выигрышный нюанс за счет приведения в диссертации перечня бизнес-процессов, характерных для данной подотрасли пищевой промышленности АПК, что повысило бы степень аргументации методики оценки адаптивности и эффективности системы управления, а также сформулированных выводов и предложений.

5. Автор утверждает, что вследствие выхода на мировые товарные рынки и членства России в ВТО важным отраслевым фактором, оказывающим влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК к условиям нестабильной внешней среды, является сильная конкуренция со стороны зарубежных компаний-производителей кондитерских изделий (с.134). Однако этот фактор в работе недостаточно аргументирован.

Общее заключение.

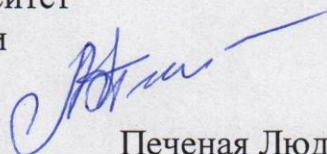
Указанные замечания не затрагивают основные теоретические положения и практические рекомендации, сделанные автором в ходе исследования и не снижают научную ценность диссертации.

Диссертационная работа Бекмуратова Р.Д. является самостоятельным, законченным научным исследованием, обладающим научной новизной, достоверностью и практической значимостью с выраженной авторской позицией, и выполнена в соответствии с поставленными целью и задачами, выносимыми автором на защиту.

Предложения и выводы, полученные в результате исследования, обоснованы теоретически и опираются на глубокий анализ и имеют экспериментальное подтверждение.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям (п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней»), а ее автор - Бекмуратов Роман Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:
доктор экономических наук,
профессор кафедры «Управление
человеческими ресурсами» ФБГОУ ВПО
Московский государственный университет
экономики, статистики и информатики



Печеная Людмила Тимофеевна

Адрес: Москва, ул. Нежинская, 7.
Тел.: + 7(495) 442 71 98
Электронный адрес: inivanova-shvec@mesi.ru

Подпись
Удостоверю
Вед. менеджер
отдела кадров

