

В диссертационный совет по защите докторских и кандидатских диссертаций Д 800.026.01 при ГБОУ ВПО «Нижегородский государственный инженерно-экономический институт»

ОТЗЫВ официального оппонента
на диссертацию Бекмуратова Романа Дмитриевича «Формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: АПК и сельское хозяйство)».

Актуальность темы исследования

В кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК в настоящее время происходят значительные изменения: осуществляется консолидация отрасли, продвигаются на внутренний рынок западные корпорации, членство Российской Федерации в ВТО требует повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции, надежности и безопасности. Все это приводит к необходимости постоянного взаимодействия с внешней средой и использования методов адаптивного управления. Поэтому выбранная диссертантом тема исследования имеет большую актуальность.

Цель и задачи исследования.

Целью диссертационной работы соискатель ставит разработку теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций, направленных на совершенствование методов формирования адаптивной системы управления на предприятиях кондитерской промышленности.

В соответствии с поставленной целью решены следующие задачи:

- уточнено понятие «адаптивная система управления» предприятиями кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК;
- систематизированы основные факторы, оказывающие наиболее существенное влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской промышленности в современных экономических условиях;
- разработана методика оценки адаптивности системы управления кондитерскими предприятиями АПК и проведена ее практическая апробация на отдельных кондитерских фабриках;
- обоснованы практические рекомендации по адаптации системы управления на предприятиях кондитерской промышленности в части совершенствования их организационной структуры в соответствии с изменяющимися условиями внешней и внутренней среды;
- разработан алгоритм формирования адаптивной системы управления на предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК;
- разработаны основные положения адаптивной стратегии развития предприятия кондитерской отрасли.

Научная новизна исследования.

1. В диссертационной работе соискатель по новому рассматривает понятие «адаптивная система управления», во взаимосвязи с понятием конкурентоспособности, как система управления организацией, которая предполагает возможность и способность предприятия в зависимости от изменений внешней среды и внутренних факторов сохранять устойчивость организации в долгосрочной перспективе и обеспечивать должный уровень его конкурентоспособности (с. 17).

2) Диссертантом, наряду с факторами прямого и косвенного действия внешней среды предприятия, выделена группа отраслевых факторов, оказывающих наиболее существенное влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК к условиям нестабильной внешней среды (с. 24-36). При этом автор справедливо отмечает, что для наращивания объемов производства

конечного пищевого продукта, повышения эффективности переработки сельскохозяйственного сырья необходимы модернизация и внедрение инноваций в отраслях пищевой промышленности (с. 33).

3) Поскольку предприятия могут демонстрировать предсказуемые и непредсказуемые структурные характеристики на разных стадиях своего развития, в диссертации обосновывается, что исследование процесса организации адаптивной системы управления нужно проводить с учетом конкретных стадий жизненного цикла предприятия и принципа «Как было, как есть и как будет».

Диссертантом разработана комплексная методика оценки адаптивности системы управления предприятиями кондитерской промышленности, позволяющая учитывать временные горизонты существования, включающая оценку стадий жизненного цикла предприятия и особенностей производственной деятельности с учетом принципа «Как было, как есть и как будет» (с. 41-52, 122-135).

Результаты апробации данной методики на отдельных предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности подтверждают ее обоснованность (с. 75-95, с. 129-132).

4) Предложен алгоритм формирования адаптивной системы управления кондитерским предприятием, предусматривающий шесть основных этапов: а) оценку адаптивности в зависимости от этапа жизненного цикла предприятия; б) исследование внешней среды; в) исследование внутренней среды; г) формирование адаптивной стратегии управления предприятием; д) реализацию адаптивной стратегии управления предприятием; е) оценку эффективности адаптивности системы управления предприятием. Он является достаточно универсальным и может быть применим на предприятиях других отраслей АПК (с. 42-44).

5) Обоснована необходимость создания в организационной структуре предприятия службы адаптивного управления, которая позволит быстро

реагировать на изменения внутренней и внешней среды (с. 102-109). Данное предложение обоснованно конкретными расчетами (с. 105).

б) Сформированы основные положения адаптивной стратегии управления кондитерским предприятием, позволяющие определить пути достижения целей с учетом изменений внешней среды (с. 110-122).

Практическая значимость научных положений диссертации для производства и учебного процесса.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется тем, что отдельные результаты работы используются при разработке ведомственных целевых программ развития и поддержки перерабатывающих предприятий АПК Республики Мордовия.

Некоторые результаты исследования внедрены в практическую деятельность ряда предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК (имеются акты о внедрении).

Авторские обобщения и выводы, методы и приемы анализа адаптивных систем управления рекомендованы к использованию в учебном процессе ФБГОУ ВПО «МГУ им. Н.П. Огарева» при изучении курсов «Антикризисное управление территорией», «Основы государственного и муниципального управления», «Методы принятия управленческих решений».

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и результатов, сформулированных в диссертации.

Достоверность теоретических выводов и практических рекомендаций, содержащихся в диссертационной работе, подтверждается использованием автором в качестве теоретической и методологической основы научных трудов отечественных и зарубежных ученых-экономистов по проблемам формирования адаптивных систем управления.

В процессе исследования были использованы законодательные нормативно-правовые документы, а также материалы научных конференций, публикации в периодической печати.

Оценка содержания работы

Данная диссертационная работа является завершенным научно-квалификационным исследованием.

О полноте изложения материалов в работах, опубликованных автором, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК.

Материалы диссертационного исследования опубликованы в научных трудах соискателя. По результатам исследований опубликовано 9 научных работ, в том числе 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК, с общим объемом 3,52 п.л.

Соответствие оформления диссертации требованиям, установленным Минобрнауки России.

Оформление диссертационной работы Бекмуратова Р.Д. соответствует требованиям, установленным Минобрнауки России к кандидатским диссертациям.

Критические замечания и пожелания автору по существу исследования.

1. В диссертационной работе автором выявлены особенности адаптивного управления российскими предприятиями. Однако, на наш взгляд, этот обзор был бы значительно интереснее, если бы автор рассмотрел их применительно к предприятиям кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК.

2. В параграфе 1.2 автор выделяет факторы, влияющие на адаптивность систем управления кондитерским предприятием. Достаточно подробно анализируется группа отраслевых факторов. Было бы целесообразным в работе уделить большее внимание внутренним факторам и характеру их проявления на предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК.

3. Поскольку уровень адаптивности предприятия во многом связан с развитием инновационных технологий, считаем необходимым уделять этому аспекту больше внимания.

