

ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертационную работу

Бекмуратова Романа Дмитриевича на тему «Формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Бекмуратов Роман Дмитриевич в 2009 г. с отличием окончил ГОУ ВПО «Московский государственный университет пищевых производств» по специальности «Машины и аппараты пищевых производств». Одновременно окончил названный ВУЗ по специальности «Экономика и управление на предприятии». Во время студенческой учебы в 2007-2009 гг. Бекмуратов Р.Д. являлся стипендиатом Правительства Москвы. Бекмуратов Р.Д. проявлял интерес к экономическим наукам еще будучи студентом, а затем продолжил заниматься научной работой в очной аспирантуре ГОУ ВПО «Московский государственный университет пищевых производств». В 2013 году, для завершения работы над диссертацией Бекмуратов Р.Д. поступил в аспирантуру ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарёва» на кафедру «Государственное и муниципальное управление».

Тема диссертационной работы, представленной к защите, является безусловно актуальной, представляет научный и практический интерес. Автор весьма основательно подошел к изучению проблем управления в агропромышленном комплексе в целом и в отдельных его отраслях. В процессе работы над диссертацией Бекмуратов Р.Д. проявил себя как высококвалифицированный и инициативный ученый, обладающий широким кругозором.

На протяжении всего времени работы над диссертацией, Бекмуратов Р.Д. регулярно участвовал в международных научно-практических конференциях,

публиковал результаты своего исследования в научных журналах, в том числе рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

За время работы над диссертацией Бекмуратов Р.Д. зарекомендовал себя грамотным, эрудированным и ответственным специалистом, продемонстрировал способность самостоятельно выполнить глубокие теоретические исследования, делать необходимые обобщения и выводы. Аспирантом была определена цель исследования - разработка теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций, направленных на формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской промышленности, для достижения которой потребовалось решить следующие задачи: уточнить определение «адаптивная система управления» предприятиями кондитерской промышленности; выделить и обобщить основные факторы, оказывающие наиболее существенное влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской промышленности в современных экономических условиях; разработать методику оценки адаптивности системы управления кондитерскими предприятиями АПК и провести ее практическую апробацию на отдельных предприятиях кондитерской промышленности; обосновать практические рекомендации по адаптации системы управления в предприятиях кондитерской промышленности в части совершенствования их организационной структуры к условиям нестабильной внешней и внутренней среды; разработать алгоритм формирования адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК; разработать основные положения адаптивной стратегии развития предприятия кондитерской отрасли.

Решение поставленных задач потребовало от автора глубоко изучить труды отечественных и зарубежных специалистов, посвященные вопросам формирования адаптивных систем управления промышленными предприятиями, созданию комплексной системы диагностики факторов и рисков, сопутствующих кондитерской отрасли. В процессе научного исследования автором проанализированы большое количество источников информации по теме исследования, в том числе статистические данные Росстата, Министерства сельского хозяйства РФ, Министерства экономического развития РФ, данные бухгалтерского и управленческого учета промышленных предприятий,

федеральные и нормативные акты, регулирующие деятельность промышленных предприятий, зарубежные статистические данные, что говорит о высокой степени достоверности исследования.

Результатом диссертационного исследования явилось развитие теоретико-методических подходов к формированию адаптивной системы управления предприятиями кондитерской отрасли в условиях вступления России в ВТО, рекомендации по адаптации системы управления предприятиями пищевой промышленности, дифференцированные с учетом конкретных стадий их жизненного цикла, а также научно-практические рекомендации по совершенствованию нормативной базы, регламентирующей деятельность предприятий кондитерской промышленности с учетом вступления России в ВТО.

Следует особо отметить самостоятельность проделанной работы, способность диссертанта к обработке и анализу больших объемов статистической информации, настойчивость, а также хорошую ориентацию в предмете исследования.

Таким образом, диссертационная работа Бекмуратова Р. Д. «Формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК» представляет собой самостоятельное, законченное научное исследование на актуальную тему, отвечает требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Бекмуратов Роман Дмитриевич – является сформировавшимся ученым способным решать поставленные задачи и заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)».

**Научный руководитель, доктор
экономических наук, доцент, профессор
кафедры «Государственное
муниципальное управление» ФГБОУ
ВПО «Мордовский государственный
университет имени Н. П. Огарёва»**

Полушкина Т.М.
"Подпись _____ заверяю"
Т.М. Полушкина
Начальник управления кадров
Савицкая С.В.



Т.М.Полушкина