

В диссертационный совет Д 800.026.01  
при ГБОУ ВПО «Нижегородский  
государственный инженерно-экономический  
институт»

#### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Николенко Полины Григорьевны по теме «Организационно-экономические механизмы управления технологическими процессами» (на примере зернового производства АПК Нижегородской области), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами - АПК и сельское хозяйство).

В экономике агропромышленного комплекса особое значение имеет сбалансированная деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей. В основе хозяйственной деятельности организаций АПК Нижегородской области лежат рыночные принципы хозяйствования сельскохозяйственных товаропроизводителей, которые остро нуждаются в создании условий, обеспечивающих непрерывно-стабильный процесс расширенного воспроизводства сельскохозяйственной продукции. Повторяющийся производственно-технологический процесс выращивания зерновых культур не возможен без наличия соответствующих организационно-экономических механизмов управления технологическими процессами с учетом технологического уклада отрасли и системы земледелия. В связи с этим тема диссертации Николенко Полины Григорьевны является актуальной.

Автором диссертационного исследования уточнен понятийно-терминологический аппарат и методические аспекты системы организационно-экономических механизмов управления технологическими процессами в зерновом производстве путем сравнительного анализа современных теорий управления. Организационно-экономический механизм управления рассмотрен как блоками, так и комплексно как способ, как система и форма хозяйствования, как процесс и реакция. Рассмотрены организационно-экономические механизмы управления в рамках кластерной структуры: затратно-распределительный, кредитно-кооперационный, информационный, налогово-оптимизационный механизм, а также лизинг и реинжиниринг.

Разработанные сценарии двух технологических процессов производства яровой пшеницы имеют практическое значение. Диссертантом составлены технологические карты производства яровой пшеницы на основе нормирования труда, планирования затрат получены реальные результаты подтверждающие полученный экономический эффект от внедрения ресурсосберегающих технологических процессов и инновационных организационно-экономических механизмов управления в зерновом производстве. Сравнительный экономический анализ приобретения техники в лизинг и кредит показал существенное снижение затрат по оплате за технику при лизинговой сделке.

Программа устойчивого развития зернового производства в АПК Нижегородской области предполагает развитие в системе агрокластера. В его составе: элементы

зернового полигона с хранилищем семенного материала с правом выдачи складского свидетельства; МТС с наличием диагностической лаборатории по наладке сельскохозяйственной техники; Центр АСУ; терминал хранения минеральных удобрений и химических средств защиты растений.

Предложенный методический инструментарий в виде конфигуратора, набора частных критериев оценки (ЧКО) при использовании в зерновом производстве кластерных структур, лизинга, реинжиниринга можно использовать для определения экономической эффективности зернового производства.

Однако в работе все технологические процессы рассмотрены лишь на частном примере возделывания яровой пшеницы.

Несмотря на указанное замечание, работа обладает научной и практической новизной. Предложения имеют практический и обоснованный характер, что позволяет сделать вывод о том, что диссертация Николенко Полины Григорьевны представляет собой законченное научное исследование и соответствует требованиям п. 9 Положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Ректор, профессор, д.э.н. ФГБОУ ВПО  
«Санкт-петербургский государственный  
аграрный университет»

Виктор Алексеевич Ефимов

Почтовый адрес: 196601  
Россия, Санкт-Петербург, г. Пушкин,  
Петербургское шоссе, дом 2  
Телефон: (812) 470-04-22

Электронная почта: [spbgau@mail.ru](mailto:spbgau@mail.ru)

Подпись Ефимова Виктора  
заверяю:

Начальник отдела кадров университета:



Надежда Федоровна Самсонова