

В диссертационный совет  
Д 800.026.01 при ГБОУ ВПО  
«Нижегородский государственный  
инженерно-экономический институт»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Бекмуратова Романа Дмитриевича «Формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: АПК и сельское хозяйство)».**

На сегодняшний день развитие кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК представляет особый интерес, поскольку именно в данной отрасли наблюдается большая доля зарубежных участников рынка, а соответственно – значительна доля импорта. В тоже время, кондитерская промышленность, как отрасль пищевой промышленности агропромышленного комплекса страны, вносит определенный вклад в ее продовольственную безопасность и независимость. Следовательно, актуальность выбранной автором темы диссертационного исследования не вызывает сомнений.

Несомненную практическую значимость представляет комплекс мероприятий по формированию адаптивной системы управления кондитерским предприятием, который автором отображен на рисунке 1. Предложенный алгоритм включает шесть основных этапов: а) оценку адаптивности в зависимости от этапа жизненного цикла предприятия; б) исследование внешней среды; в) исследование внутренней среды; г) формирование адаптивной стратегии управления предприятием; д) реализацию адаптивной стратегии управления предприятием; е) оценку эффективности адаптивности системы управления. Следование данному алгоритму систематизирует мероприятия по формированию адаптивных систем управления, упрощая данную процедуру и повышая уровень адаптивности.

В автореферате достаточно убедительно обосновывается необходимость формирования в организационной структуре предприятия службы

адаптивного управления, определяются цели ее создания и перечень функций, представлено экономическое обоснование сделанного предложения. Практический интерес представляет алгоритм деятельности данной службы.

Представленный в автореферате перечень авторских публикаций свидетельствует о большом личном вкладе соискателя в исследуемую проблему и позволяет утверждать о наличии высокого уровня подготовки диссертанта.

Рекомендации автора по формированию адаптивной стратегии управления кондитерским предприятием, на наш взгляд, также имеют практическую значимость и могут быть применимы и на других предприятиях пищевой промышленности. Считаем, что автору следовало более подробно рассмотреть основные элементы адаптивной стратегии управления кондитерским предприятием.

Несмотря на указанное замечание, диссертация представляет собой законченное самостоятельное исследование, направленное на решение важной задачи в национальной экономике. Диссертационное исследование Бекмуратова Р.Д. полностью отвечает требованиям п.9 Положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (15. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Заведующий кафедрой «Управления,  
организации производства и отраслевой  
экономики» ФГБОУ ВПО Воронежский  
государственный университет  
инженерных технологий  
д.э.н., профессор

*БМ*  
11.06.2014

**Богомолова  
Ирина Петровна**

Почтовый адрес: 394036 г. Воронеж, проспект Революции  
телефон (473)255-27-10

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»  
Подпись: *Богомолова И.П.*  
ЗАВЕРЯЮ  
Начальник управления кадров *Орлова О.Ю.*  
04.06.2014 г.

