



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТЕХНОЛОГИЙ И УПРАВЛЕНИЯ
ИМЕНИ К.Г. РАЗУМОВСКОГО»
(ФГБОУ ВПО МГУТУ им К.Г. Разумовского)
ул. Земляной вал, д. 73, Москва, 109004
Телефон: (495) 915-03-40. Факс: (495) 915-08-77.
E-mail: rektorat@mgutm.ru.

№ _____
на № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор по науке ФГБОУ ВПО
«Московский государственный
университет технологий и
управления им. К.Г.
Разумовского», доктор
экономических наук, профессор
СерEGIN С.Н.



« 27 » мая 2014 г.

О Т З Ы В

ведущей организации на кандидатскую диссертацию Бекмуратова Романа Дмитриевича на тему: «Формирование адаптивной системы управления на предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: АПК и сельское хозяйство)».

Актуальность темы исследования.

Эффективное развитие предприятий пищевой промышленности и повышение их конкурентоспособности, как на внешнем, так и на внутреннем рынке в нестабильных условиях постоянного взаимодействия с внешней средой требуют применения современных методов управления. Одним из таких методов является адаптивное управление. Активное использование методов адаптивного управления позволяет предприятиям занимать лидирующие позиции на рынках, добиваться поставленных целей, обеспечивать наиболее эффективное взаимодействие с внешней и внутренней средой, с учетом всех рисков, и в конечном итоге, обеспечивать их выживаемость в долгосрочной перспективе.

Несмотря на большое количество работ в области адаптивного управления, многие методологические и методические аспекты данной проблемы и особенно применительно к кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК остаются малоисследованными. Кроме того, отсутствует практическая методология, направленная на внедрение методов адаптивного управления в кондитерских предприятиях в условиях неопределенности рынка и при наличии сформировавшейся потребности в реализации механизма адаптивного управления. В связи с этим диссертационная работа имеет несомненную актуальность.

В соответствии с целью диссертационной работы, состоящей в разработке теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций, направленных на формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской промышленности, на наш взгляд, абсолютно логично определены задачи исследования: уточнить определение «адаптивная система управления» предприятиями кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК; выделить и обобщить основные факторы, оказывающие наиболее существенное влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской промышленности в современных экономических условиях; разработать методику оценки адаптивности системы управления кондитерскими предприятиями АПК и провести ее практическую апробацию на отдельных предприятиях кондитерской промышленности; обосновать практические рекомендации по адаптации системы управления в предприятиях кондитерской промышленности в части совершенствования их организационной структуры к условиям нестабильной внешней и внутренней среды; разработать алгоритм формирования адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК; разработать основные положения адаптивной стратегии развития предприятия кондитерской отрасли. Все поставленные автором задачи, на наш взгляд, решены в представленной работе.

Научная новизна исследования.

1. Автором уточнено понятие адаптивной системы управления, которое впервые им рассматривается во взаимосвязи с понятием конкурентоспособности. По мнению автора, адаптивная система управления – это система управления организацией, которая предполагает возможность и способность предприятия в зависимости от изменений внешней среды и внутренних факторов сохранять устойчивость в долгосрочной перспективе и обеспечивать должный уровень конкурентоспособности предприятия и производимой продукции (с. 17).

2. Выделена группа отраслевых факторов, оказывающих наиболее существенное влияние на процесс адаптации предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК к условиям нестабильной внешней среды (с. 24-38).

Необходимость выделения группы именно отраслевых факторов среди факторов внешней среды обосновывается автором тем, что кондитерская промышленность является структурным элементом АПК и в связи с этим характеризуется значительными особенностями производственных и технологических процессов формирования и использования ресурсов. К группе отраслевых факторов, по мнению автора совершенно справедливо относятся такие как: развитие рынков кондитерских изделий зарубежных стран, зависимость от импорта сырья и оборудования, состояние материально-технической базы, зависимость от иностранных и внутренних инвестиций, природные и погодные условия и др. (с.26-37). Учет именно данной группы факторов при формировании адаптивной системы управления будет способствовать повышению уровня адаптивности предприятия (с. 24-26).

3. Разработана комплексная методика оценки адаптивности и эффективности системы управления предприятиями кондитерской промышленности (с. 41-52, с. 122-135).

Особую проблему в исследовании адаптивных систем управления представляет разработка системы показателей оценки адаптивности деятельности предприятий, в т.ч. и кондитерских. Кроме того, автором отмечено, что ни одна из имеющихся методик не учитывает этапов жизненного цикла предприятия, в то время как для них характерны совершенно различные проблемы в развитии (с. 40). Разработка подобной методики, несомненно, имеет особую теоретическую и практическую значимость. Она позволяет учитывать временные горизонты существования и включает оценку стадий жизненного цикла предприятия и особенностей производственной деятельности с учетом принципа «Как было, как есть и как будет». Предполагается, что ее использование будет способствовать формированию эффективной адаптивной системы управления. В диссертационном исследовании проведена апробация предложенной методики на базе двух кондитерских предприятий ОАО «Зея» и ОАО «АККОНД», что позволило автору разработать рекомендации по адаптации системы управления кондитерскими предприятиями с учетом стадии жизненного цикла предприятия (с. 75-95, с. 129-132).

4. Предложен алгоритм формирования адаптивной системы управления кондитерским предприятием (с. 43).

Применение представленного алгоритма в деятельности кондитерских предприятий предусматривает шесть основных этапов: оценку адаптивности в зависимости от этапа жизненного цикла предприятия; исследование внешней среды; исследование внутренней среды; формирование адаптивной стратегии управления предприятием; реализацию адаптивной стратегии управления предприятием; оценку эффективности адаптивности системы управления предприятием (с. 42-44). Ценность разработанного алгоритма заключается в его универсальности для всех пищевых предприятий.

5. Обоснована необходимость создания в организационной структуре предприятия службы адаптивного управления.

В работе представлено экономическое обоснование предлагаемой службы адаптивного управления (с. 105-106), выработан комплекс ее

функций, среди которых наиболее важными в современных условиях являются анализ и оценка уровня развития мировых кондитерских рынков по группам стран, изучение правил и условий осуществления торговли в рамках ВТО, оценка возможностей выхода на мировые рынки и разработка мероприятий по внедрению продукции на международные рынки (с. 103-104). Интерес представляет разработанный автором алгоритм деятельности службы адаптивного управления (с. 107). Функционирование данной службы, по мнению автора, позволит быстро реагировать на изменения внутренней и внешней среды, адаптировать работу кондитерского предприятия к правилам мировой торговли.

6. Сформированы основные положения адаптивной стратегии управления кондитерским предприятием (с. 110-122).

По мнению автора, сущность адаптивной стратегии состоит в проведении частичных, непринципиальных изменений, позволяющих усовершенствовать ранее освоенные продукты, технологические процессы, рынки в рамках уже сложившихся в организации структур и тенденций деятельности. Основное принципиальное отличие адаптивной стратегии от других заключается в ее готовности к изменениям внутренней и внешней среды в виде готового набора возможных вариантов поведения. Таким образом, разработка и применение предлагаемой стратегии на кондитерских предприятиях позволит определить эффективные пути достижения целей с учетом изменений внешней среды и повысить уровень управления предприятием.

Практическая значимость научных положений диссертации для производства и учебного процесса.

Основные теоретические положения и практические рекомендации, сделанные автором выводы могут быть использованы в деятельности органов управления АПК.

Авторские практические предложения по созданию службы адаптивного управления, разработке адаптивной стратегии и методика

оценки адаптивности и эффективности системы управления имеют практическую значимость для предприятий кондитерской промышленности.

Отдельные результаты исследования внедрены в практическую деятельность ряда предприятий кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК, о чем свидетельствуют акты о внедрении.

Рекомендации автора по формированию адаптивных систем управления и методах их оценки могут быть использованы в учебном процессе при изучении дисциплин «Методы принятия управленческих решений», «Управление проектами», «Планирование и проектирование организаций» и др.

О полноте изложения материалов в работах, опубликованных автором, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК.

Материалы диссертационного исследования, его существенные выводы и полученные результаты опубликованы в научных работах автора.

По результатам исследований опубликовано 9 научных работ, в том числе 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 3,52 п.л.

Соответствие оформления диссертации требованиям, установленным Минобрнауки России.

Оформление диссертационной работы Бекмуратова Р.Д. соответствует требованиям, установленным Минобрнауки России к кандидатским диссертациям.

Критические замечания и пожелания автору по существу исследования.

1. На рисунке 1.1 диссертационного исследования отображена система адаптивного управления. В качестве одного из элементов автором выделяются основные механизмы, среди которых организационный, правовой и экономический. Очевидно, что действие правового механизма

проявляется не только через формирование стратегии адаптивного управления кондитерским предприятием. На наш взгляд, автору следовало бы указать, какие еще нормативные документы будут обеспечивать адаптивность системы управления.

2. В параграфе 1.2 автором выделены факторы, влияющие на адаптивность систем управления кондитерским предприятием. Далее в работе достаточно подробно описывается группа отраслевых факторов. Считаем, что автору следовало бы также уделить внимание рассмотрению факторов прямого и косвенного воздействия, а также факторов внутренней среды кондитерских предприятий.

3. Во второй главе диссертационного исследования автором проводится апробация предлагаемой методики оценки адаптивности с учетом жизненного цикла предприятия. Несомненно, данная методика представляет научный и практический интерес, но на наш взгляд, представленная методика была бы более эффективной, если бы основывалась на балльной оценке.

Общее заключение.

Указанные недостатки не затрагивают основные теоретические положения и практические рекомендации, сделанные автором в процессе исследования, и не снижают ценности представленного диссертационного исследования.

Диссертационная работа Бекмуратова Р.Д. представляет собой законченное научное исследование, обладающее высокой теоретической и практической значимостью, достоверностью результатов.

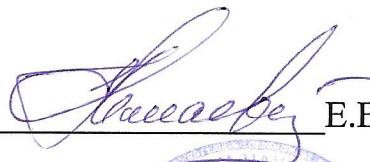
В диссертационной работе соблюдены все требования ВАК Минобрнауки Российской Федерации, предъявляемые к кандидатским диссертациям. Содержание диссертации соответствует ее цели, задачам и выбранной специальности. Положения и выводы, полученные в результате исследования, обоснованы теоретически, опираются на глубокий анализ и имеют экспериментальное подтверждение.

В целом, диссертация Бекмуратова Романа Дмитриевича на тему «Формирование адаптивной системы управления в предприятиях кондитерской отрасли пищевой промышленности АПК» является глубоким, самостоятельным научным исследованием с выраженной авторской позицией.

Диссертация соответствует критериям, изложенным в п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор диссертации Бекмуратов Роман Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Диссертация и автореферат Бекмуратова Р.Д. обсуждены на заседании кафедры «Экономика и управление народным хозяйством». Присутствовали на заседании 11 чел. Результаты открытого голосования: «за» - 11 чел., «против» - нет чел., «воздержалось» - нет чел. Протокол № 5 от 26 мая 2014 г.

Заведующий кафедрой экономики и
управления народным хозяйством
ФГБОУ ВПО
«Московский государственный
университет технологий и
управления им. К.Г. Разумовского»
доктор экономических наук,
профессор
(г. Москва, ул. Земляной вал, 73
8 495 640 54 36
5880972@mail.ru)


Е.В. Минаева

Подпись Минаева заверяю:
Начальник
отдела кадров 

